**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจัดทำหลักสูตร Non Degree(Up Skill/Re Skill/New Skill) ควบคู่ไปกับหลักสูตรที่ปรับปรุงใหม่ให้กับกลุ่มศิษย์เก่า และภาคอุตสาหกรรม | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์**  **- ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ....................................................  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2.มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการแบบทวิภาคี เพื่อให้นักศึกษามีงานทำและมีรายได้ระหว่างเรียน (บัณฑิตพันธุ์ใหม่)  รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้กับนักศึกษา | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์**  **- ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  3.มหาวิทยาลัยควรมีระบบการยกย่องเชิดชูศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จและมีชื่อเสียงโดยการเชิญมาเป็นวิทยากรให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ ให้กับนักศึกษาปัจจุบันเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา**  **- ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  4.มหาวิทยาลัยควรพิจารณาสร้างคลัสเตอร์การวิจัย โดยมีเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก รวมถึงกำหนดให้มีการถอดบทเรียนในการแสวงหาทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก โดยมหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนและมีระบบการสร้างแรงจูงใจ เช่น การประกวดโครงการวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัย และพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  5.มหาวิทยาลัยควรเร่งพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการให้ทันต่อสถานการณ์ ภาระหน้าที่ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย เช่น สร้างระบบ การจัดเก็บข้อมูลและจัดชั้นข้อมูลความลับ จัดทำระบบ Application สำหรับการบริการนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  สร้าง Application ประชาสัมพันธ์ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจนและรวดเร็ว เป็นต้น | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาดิจิทัลและการคลัง**  **- ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  6.มหาวิทยาลัยต้องจัดทำระบบ SOP (Standard Operating Process) เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจในการทำงานอย่างเป็นระบบ พร้อมกับการแก้ไขกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของการบริหารจัดการให้เกิดความคล่องตัว | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล**  **- ผู้อำนวยการ กองบริหาร งานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแนวทางดำเนินการเตรียมความพร้อมให้แก่หลักสูตรที่จะสร้างขึ้นใหม่หรือปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร  พ.ศ. 2565 ให้สามารถดำเนินการตามเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งการส่งเสริมให้หลักสูตรที่มีความพร้อมดำเนินการปรับเปลี่ยนใช้เกณฑ์ การประกันคุณภาพการศึกษาที่มีความท้าทายมากขึ้น เช่น AUN-QA ABET เป็นต้น | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์**  **- ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  …………………………………………….....  …………………………………………….....  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2.มหาวิทยาลัยควรจัดทำสถิติฐานข้อมูลการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและบริการของนักศึกษาและศิษย์เก่า เพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการและความสนใจ ในการบริการข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ตรงกับความต้องการของนักศึกษาและศิษย์เก่า | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา**  **- ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. มหาวิทยาลัยควรกำหนดคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ให้ชัดเจนและตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | - รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์  -รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผน และกายภาพ  - ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  - ผู้อำนวยการ กองนโยบายและแผน | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ....................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาผลจากการประเมินคุณภาพของการจัดกิจกรรมและการให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่าไปพัฒนาการจัดกิจกรรม และการให้บริการในรอบต่อไป | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา**  **- ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ....................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  3. มหาวิทยาลัยควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมนักศึกษา และรายงานผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จ ของแผนการจัดกิจจกรรมของนักศึกษาให้สะท้อนถึงคุณภาพในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมนักศึกษาเพื่อการพัฒนาคุณภาพ อย่างต่อเนื่อง | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา**  **- ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ....................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1**.**มหาวิทยาลัยควรพิจารณาสร้างความโดดเด่นด้านการวิจัยให้เป็นที่ประจักษ์ และมีแผนในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อไปตอบโจทย์ การสร้างผู้ประกอบการหรือธุรกิจใหม่ และกำหนดแนวทางในการรับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………...  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2**.**มหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมให้มากขึ้น และร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนา ความเป็นผู้ประกอบการ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  3**.** มหาวิทยาลัยควรมีแผนและกำหนดค่าเป้าหมายในการตีพิมพ์ผลงานในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus ในสาขาวิชา ที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อมุ่งไปสู่การจัดอันดับในระดับสากล | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  มหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยหรือนวัตกรรม กับหน่วยงานในภาคเอกชน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม ในเชิงของทุนสนับสนุน นักวิจัยร่วม และการผลิตบัณฑิตตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรมีความชัดเจนในการกำหนดค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จในการให้บริการวิชาการแก่สังคม เช่น การให้บริการวิชาการแบบร้องขอ การให้บริการวิชาการแบบให้เปล่า (in-Kind) การให้บริการวิชาการแบบมีรายได้ (in-Cash) เป็นต้น | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. มหาวิทยาลัยควรพิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้บริการวิชาการด้วยการวิจัย โดยเชื่อมโยงบูรณาการ หรือต่อยอดผลของการให้บริการวิชาการ แก่สังคมมาสู่การวิจัย เพื่อนำไปสู่การได้ทุนวิจัยในเชิงพื้นที่ (Area-based Research) จากหน่วยงานภายนอก | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  3. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาถอดบทเรียนวิธีการทำงานของหน่วยให้บริการวิชาการที่ประสบความสำเร็จ และนำมาสู่กระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมไปถึงการเทียบเคียงกับหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับคุณภาพของการให้บริการวิชาการให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม**  **- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรจัดทำสถิติฐานข้อมูลการเข้าชมการเผยแพร่การดำเนินการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อนำมาต่อยอดการใช้ประโยชน์ หรือการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายศิลปวัฒนธรรม**  **- ผู้อำนวยการ กองกลาง** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. มหาวิทยาลัยควรนำผลงานสร้างสรรค์ด้านศิลปวัฒนธรรมมาต่อยอดเชิงพาณิชย์หรือนำมาสร้างมาตรฐานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายศิลปวัฒนธรรม**  **- ผู้อำนวยการ กองกลาง** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองสมรรถนะนักศึกษาก่อนสำเร็จการศึกษา เพื่อนำไปสู่การสร้างบัณฑิตที่มีสมรรถนะสูงขึ้น | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | - รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์  - ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรสายวิชาการให้มีตำแหน่งวิชาการและสมรรถนะที่สูงขึ้น รวมถึงบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าทางตำแหน่ง เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ และพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล**  **- ผู้อำนวยการ กองบริหาร งานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มรูปแบบของการจัดทำ IM (Innovation Management) เช่น นวัตกรรมด้านกระบวนการการบริหารจัดการ นวัตกรรมการพัฒนาบุคลากรและการประเมิน นวัตกรรมการประเมินคุณภาพภายใน | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล**  **- ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยควรมีระบบการวิเคราะห์ บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน เพิ่มการพัฒนาทักษะ Up Skill, Re Skill, New Skill ในด้านตำแหน่ง ที่จำเป็น ตำแหน่งเฉพาะ และการใฝ่รู้ของบุคลากรแต่ละคน เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล**  **- ผู้อำนวยการ กองบริหาร งานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาตัวชี้วัดด้านการประกันคุณภาพเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่การประกันคุณภาพในรูปแบบอื่น ๆ เช่น AUN-QA EdPEx  เพื่อไปสู่ระดับสากล | | | |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………….............................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  ...................................................................................................................................  …………………………….…………………...............................................................................  .....................................................................................................................................  **สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่..... ตัวชี้วัดที่.....  (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล**  **- ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….........  ……………………………………………......  ……………………………………………......  **หลักฐาน**  ………………………………………….......  ……………………………………………....  ……………………………………………….  🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน  🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก...........................................  .........................................................  ......................................................... |