**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**1. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจัดทำหลักสูตร Non Degree(Up Skill/Re Skill/New Skill) ควบคู่ไปกับหลักสูตรที่ปรับปรุงใหม่ให้กับกลุ่มศิษย์เก่าและภาคอุตสาหกรรม |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์****- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………......................................................**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**2.มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการแบบทวิภาคี เพื่อให้นักศึกษามีงานทำและมีรายได้ระหว่างเรียน (บัณฑิตพันธุ์ใหม่) รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้กับนักศึกษา |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์****- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**3.มหาวิทยาลัยควรมีระบบการยกย่องเชิดชูศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จและมีชื่อเสียงโดยการเชิญมาเป็นวิทยากรให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กับนักศึกษาปัจจุบันเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา****- ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**4.มหาวิทยาลัยควรพิจารณาสร้างคลัสเตอร์การวิจัย โดยมีเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก รวมถึงกำหนดให้มีการถอดบทเรียนในการแสวงหาทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก โดยมหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนและมีระบบการสร้างแรงจูงใจ เช่น การประกวดโครงการวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**5.มหาวิทยาลัยควรเร่งพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการให้ทันต่อสถานการณ์ ภาระหน้าที่ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย เช่น สร้างระบบการจัดเก็บข้อมูลและจัดชั้นข้อมูลความลับ จัดทำระบบ Application สำหรับการบริการนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้าง Application ประชาสัมพันธ์ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจนและรวดเร็ว เป็นต้น |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาดิจิทัลและการคลัง****- ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**6.มหาวิทยาลัยต้องจัดทำระบบ SOP (Standard Operating Process) เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจในการทำงานอย่างเป็นระบบ พร้อมกับการแก้ไขกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของการบริหารจัดการให้เกิดความคล่องตัว |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล****- ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**1. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแนวทางดำเนินการเตรียมความพร้อมให้แก่หลักสูตรที่จะสร้างขึ้นใหม่หรือปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2565 ให้สามารถดำเนินการตามเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งการส่งเสริมให้หลักสูตรที่มีความพร้อมดำเนินการปรับเปลี่ยนใช้เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาที่มีความท้าทายมากขึ้น เช่น AUN-QA ABET เป็นต้น |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์****- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........…………………………………………….....…………………………………………….....**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**2.มหาวิทยาลัยควรจัดทำสถิติฐานข้อมูลการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและบริการของนักศึกษาและศิษย์เก่า เพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการและความสนใจในการบริการข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ตรงกับความต้องการของนักศึกษาและศิษย์เก่า |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา****- ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..**หลักฐาน**………………………………………….....……………………………………………..……………………………………………..🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**1. มหาวิทยาลัยควรกำหนดคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ให้ชัดเจนและตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์-รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน- ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก........................................................................................................................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**2. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาผลจากการประเมินคุณภาพของการจัดกิจกรรมและการให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่าไปพัฒนาการจัดกิจกรรมและการให้บริการในรอบต่อไป |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา****- ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก........................................................................................................................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**3. มหาวิทยาลัยควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมนักศึกษา และรายงานผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการจัดกิจจกรรมของนักศึกษาให้สะท้อนถึงคุณภาพในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมนักศึกษาเพื่อการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา****- ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก........................................................................................................................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**1**.**มหาวิทยาลัยควรพิจารณาสร้างความโดดเด่นด้านการวิจัยให้เป็นที่ประจักษ์ และมีแผนในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อไปตอบโจทย์การสร้างผู้ประกอบการหรือธุรกิจใหม่ และกำหนดแนวทางในการรับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………...🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**2**.**มหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมให้มากขึ้น และร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**3**.** มหาวิทยาลัยควรมีแผนและกำหนดค่าเป้าหมายในการตีพิมพ์ผลงานในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus ในสาขาวิชาที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อมุ่งไปสู่การจัดอันดับในระดับสากล |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**มหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยหรือนวัตกรรม กับหน่วยงานในภาคเอกชน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม ในเชิงของทุนสนับสนุน นักวิจัยร่วม และการผลิตบัณฑิตตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**1. มหาวิทยาลัยควรมีความชัดเจนในการกำหนดค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จในการให้บริการวิชาการแก่สังคม เช่น การให้บริการวิชาการแบบร้องขอ การให้บริการวิชาการแบบให้เปล่า (in-Kind) การให้บริการวิชาการแบบมีรายได้ (in-Cash) เป็นต้น |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**2. มหาวิทยาลัยควรพิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้บริการวิชาการด้วยการวิจัย โดยเชื่อมโยงบูรณาการ หรือต่อยอดผลของการให้บริการวิชาการแก่สังคมมาสู่การวิจัย เพื่อนำไปสู่การได้ทุนวิจัยในเชิงพื้นที่ (Area-based Research) จากหน่วยงานภายนอก |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**3. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาถอดบทเรียนวิธีการทำงานของหน่วยให้บริการวิชาการที่ประสบความสำเร็จ และนำมาสู่กระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมไปถึงการเทียบเคียงกับหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับคุณภาพของการให้บริการวิชาการให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม****- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**1. มหาวิทยาลัยควรจัดทำสถิติฐานข้อมูลการเข้าชมการเผยแพร่การดำเนินการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อนำมาต่อยอดการใช้ประโยชน์หรือการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรม****- ผู้อำนวยการกองกลาง** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**2. มหาวิทยาลัยควรนำผลงานสร้างสรรค์ด้านศิลปวัฒนธรรมมาต่อยอดเชิงพาณิชย์หรือนำมาสร้างมาตรฐานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรม****- ผู้อำนวยการกองกลาง** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**1. มหาวิทยาลัยควรร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองสมรรถนะนักศึกษาก่อนสำเร็จการศึกษา เพื่อนำไปสู่การสร้างบัณฑิตที่มีสมรรถนะสูงขึ้น |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**2. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรสายวิชาการให้มีตำแหน่งวิชาการและสมรรถนะที่สูงขึ้น รวมถึงบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าทางตำแหน่ง เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ และพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล****- ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**1. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มรูปแบบของการจัดทำ IM (Innovation Management) เช่น นวัตกรรมด้านกระบวนการการบริหารจัดการ นวัตกรรมการพัฒนาบุคลากรและการประเมิน นวัตกรรมการประเมินคุณภาพภายใน |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล****- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**2. มหาวิทยาลัยควรมีระบบการวิเคราะห์ บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน เพิ่มการพัฒนาทักษะ Up Skill, Re Skill, New Skill ในด้านตำแหน่งที่จำเป็น ตำแหน่งเฉพาะ และการใฝ่รู้ของบุคลากรแต่ละคน เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล****- ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |
| --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**2. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาตัวชี้วัดด้านการประกันคุณภาพเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่การประกันคุณภาพในรูปแบบอื่น ๆ เช่น AUN-QA EdPEx เพื่อไปสู่ระดับสากล |
| **แผนการดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน****(ระบุหลักฐาน)** |
| **แผนการดำเนินการ :**………………………………………………….............................................................................…………………………….…………………..................................................................................................................................................................................................................…………………………….…………………....................................................................................................................................................................................................................**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่.....ตัวชี้วัดที่..... (ถ้ามีโปรดระบุ)** | **- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล****- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........หรือปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**………………………………………….........……………………………………………......……………………………………………......**หลักฐาน**………………………………………….......……………………………………………....……………………………………………….🗖 บรรลุตามแผนการดำเนินงาน🗖 ไม่บรรลุตามแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก............................................................................................................................................................. |