**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุน และเสริมมาตรการให้อาจารย์มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  …………………………………………………. | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย**  **- ผอ.กองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยและคณะควรส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์พัฒนาทักษะในการเขียนโครงร่างการวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อขอทุนจากแหล่งทุนวิจัยภายนอก | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………… | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  3. มหาวิทยาลัยและคณะควรปรับวิธีการส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกหลักสูตรมีผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching and Mentoring) ในระดับหลักสูตร | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  …………………………………………………. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา\***  **-ผอ.สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวมจากบทสรุปผู้บริหาร**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  4. มหาวิทยาลัยควรหาแนวทางช่วยเหลือให้อาจารย์สามารถเขียนบทความเป็นภาษาอังกฤษเพื่อนำไปเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  …………………………………………………. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา\***  **- ผอ.สถาบันภาษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  มหาวิทยาลัยควรประเมินหลักสูตรและดำเนินการให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  …………………………………………………. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สำนักส่งเสริม**  **วิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. มหาวิทยาลัยควรนำผลการประเมินคุณภาพในระดับหลักสูตรมาวิเคราะห์ โดยเฉพาะหลักสูตรที่มีคะแนนเฉลี่ยน้อยกว่า 3.01 ซึ่งอยู่ในระดับพอใช้ มาเป็นแนวทางในการกำกับเพื่อช่วยในการพัฒนาคุณภาพของหลักสูตร เช่น การเพิ่มผลงานทางวิชาการ ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ ฯลฯ เพื่อยกระดับคุณภาพของอาจารย์ และเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการหลักสูตร | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  ………………………………………………….  …………………………………………………. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สำนักส่งเสริม**  **วิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  …………………………………………….  **หลักฐาน**  ………………………………………….....  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………..  ……………………………………………. |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการเร่งรัดอาจารย์มีคุณวุฒิปริญญาเอกเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย**  **- ผอ.กองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ...................................................  ...................................................  ...................................................  ...................................................  ................................................... |

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  3. มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการเร่งรัดอาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย**  **- ผอ.กองบริหารงานบุคคล** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ...................................................  ...................................................  ...................................................  ...................................................  ................................................... |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. ควรจัดหมวดหมู่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในคลังปัญญาของมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้นและนำมาใช้ประโยชน์เพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ชาติ เช่น ผลงานวิจัยที่เกี่ยวกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ ฯลฯ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. ควรพิจารณาเปิดรับฐานข้อมูลงานวิจัยเพิ่มขึ้นตามประกาศ ก.พ.อ. พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ให้พิจารณาเรื่องของความคุ้มค่าและความต้องการจำเป็นของนักวิจัยโดยให้มีการสำรวจความคิดเห็นของบุคลากรเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา\***  **- ผอ.สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. มหาวิทยาลัยและคณะควรส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์พัฒนาทักษะในการเขียนโครงร่างการวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อขอทุนจากแหล่งทุนวิจัยภายนอก | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. มหาวิทยาลัยควรกำหนดเกณฑ์เกี่ยวกับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับที่เหมาะสมกับจำนวนเงินทุนวิจัยที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ในแต่ละโครงการ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  3. มหาวิทยาลัยและคณะควรปรับวิธีการส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกหลักสูตรมีผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (Coaching and Mentoring) ในระดับหลักสูตร | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา\***  **-ผอ.สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  4. มหาวิทยาลัยควรหาแนวทางช่วยเหลือให้อาจารย์สามารถเขียนบทความเป็นภาษาอังกฤษเพื่อนำไปเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา\***  **- ผอ.สถาบันภาษา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  5. มหาวิทยาลัยควรนำผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่มาเป็นส่วนสำคัญในการพิจารณาความดีความชอบโดยกำหนดให้มีคะแนนถ่วงน้ำหนักในสัดส่วนที่สูงเพื่อสร้างแรงจูงใจและสร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักวิจัย | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  ควรมีการทำวิจัยในเชิงประเมินเพื่อติดตามและประเมินผลกระทบของการดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคม เช่น โครงการบูรณาการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรมีการรวบรวมองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมจากอาจารย์ และบุคลากรในคณะต่างๆเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชน เช่น คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ มีองค์ความรู้ด้านอาหาร การจัดดอกไม้ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น มีองค์ความรู้เกี่ยวกับสิ่งทอและผ้า เป็นต้น องค์ความรู้ต่างๆ เหล่านี้สามารถรวบรวมเพื่อเผยแพร่ให้เห็นความเชี่ยวชาญด้านศิลปะและวัฒนธรรมได้ | **แผนการดำเนินการ :**  ………………………………………………  …………………………….…………………  …………………………….…………………  …………………………….…………………  …………………………….…………………  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ………………………………………………  …………………………….…………………  …………………………….…………………  …………………………….…………………  …………………………….………………… | **- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและ**  **ศิษย์เก่า**  **- ผอ.กองศิลปวัฒนธรรม\***  **- ผอ.ศูนย์การจัดการความรู้**  **- คณบดีคณะเทคโนโลยี คหกรรมศาสตร์**  **- คณบดี คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. มหาวิทยาลัยควรมีการรวบรวมข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของสถานที่ตั้งแต่ละศูนย์จัดการศึกษา เช่น วังสนของพระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์พณิชยการพระนคร วังรพีของพระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมหลวงราชบุรีดิเรกฤทธิ์ วัดเทวราชกุญชรวรวิหาร ซึ่งเป็นที่ตั้งของคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ เป็นต้น และข้อมูลที่รวบรวมนั้นควรมีการเผยแพร่ในวงกว้าง | **แผนการดำเนินการ :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….……………..  …………………………….………………  …………………………….………………  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….……………… | **- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและ**  **ศิษย์เก่า**  **- ผอ.กองศิลปวัฒนธรรม\***  **- ผอ.ศูนย์การจัดการความรู้**  **- คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม**  **- คณบดีคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน**  **- คณบดี คณะบริหารธุรกิจ**  **- คณบดี คณะศิลปศาสตร์**  **- คณบดี คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  …………………………………………  …………………………………………  …………………………………………  …………………………………………  …………………………………………  **หลักฐาน**  …………………………………………  …………………………………………  …………………………………………  …………………………………………  ………………………………………… |

**หมายเหตุ : \* ผู้รับผิดชอบรายงานข้อมูล**

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  1. มหาวิทยาลัยควรมีการทบทวนตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน โครงการ และกิจกรรม ทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพของแผน | **แผนการดำเนินการ :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….……………… | **- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ**  **- ผอ.กองนโยบายและแผน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น/ข้อเสนอแนะ**  **เพื่อการพัฒนา** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **แนวทางเสริมจุดเด่น**  2. ควรมีการกำกับติดตามการบริหารหลักสูตรในระดับคณะที่เข้มงวดและต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการดำเนินงานของหลักสูตรดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง | **แผนการดำเนินการ :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  ……………………………………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….………………  …………………………….……………… | **- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ**  **- ผอ.สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **จุดที่ควรพัฒนา/ข้อเสนอแนะ**  **จากกรรมการ** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  1. ควรวิเคราะห์และตรวจสอบความเชื่อมโยงของข้อมูลในการวิเคราะห์ทางการเงินที่ประกอบด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากรและการจัดการเรียนการสอน (ตัวบ่งชี้ที่ 5.1.2) กับระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินงานประกันคุณภาพหลักสูตรตามองค์ประกอบของหลักสูตรและคณะ (ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ข้อ 1) และจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน**  **- ผอ.กองคลัง** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |

**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **จุดที่ควรพัฒนา/ข้อเสนอแนะ**  **จากกรรมการ** | **การดำเนินการ/โครงการ/กิจกรรม** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** | **ผลการดำเนินงาน**  **(ระบุหลักฐาน)** |
| **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**  2. ควรวิเคราะห์ผลการประเมินระดับหลักสูตรและระดับคณะที่มีผลการประเมินระดับต่ำเมื่อเทียบกับหลักสูตรและคณะอื่น ๆ เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม | **แผนการดำเนินการ :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) :**  …………………………………………………  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….…………………..  …………………………….………………….. | **- รองอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน**  **- ผอ.สำนักประกันคุณภาพ** | ปีงบประมาณ.........  หรือ  ปีการศึกษา.......... | **ผลการดำเนินงาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  **หลักฐาน**  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  ……………………………………………  …………………………………………… |